

**Новочеркасский инженерно-мелиоративный институт им. А.К. Кортунова филиал
ФГБОУ ВО Донской ГАУ**

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета ЗФ

Е.П. Лукьянченко _____

"__" _____ 2023 г.

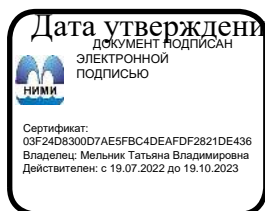
РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплины	Б1.В.22 Основы организации и управления проектами землеустройства
Направление(я)	21.03.02 Землеустройство и кадастры
Направленность (и)	Землеустройство
Квалификация	бакалавр
Форма обучения	заочная
Факультет	Землеустроительный факультет
Кафедра	Землепользование и землеустройство
Учебный план	2022_21.03.02zem_z.plx.plx 21.03.02 Землеустройство и кадастры
ФГОС ВО (3++) направления	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 21.03.02 Землеустройство и кадастры (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 978)
Общая трудоемкость	108 / 3 ЗЕТ
Разработчик (и):	канд. экон. наук, доц., Алиева Н.В.; препод., Бережной И.И.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры **Землепользование и
землеустройство**

Заведующий кафедрой **проф. Сухомлинова Н.Б.**

Дата утверждения уч. советом от 26.04.2023 протокол № 8.



1. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ

Общая трудоемкость	3 ЗЕТ
Часов по учебному плану	108
в том числе:	
аудиторные занятия	10
самостоятельная работа	94
часов на контроль	4

Распределение часов дисциплины по курсам

Курс	4		Итого	
	УП	РП		
Лекции	4	4	4	4
Практические	6	6	6	6
Итого ауд.	10	10	10	10
Контактная работа	10	10	10	10
Сам. работа	94	94	94	94
Часы на контроль	4	4	4	4
Итого	108	108	108	108

Виды контроля на курсах:

Зачет	4	семестр
Контрольная работа	4	семестр

2. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

2.1	Целью освоения дисциплины является формирование у студентов теоретических знаний в области организации проектной деятельности сельскохозяйственных предприятий, в области методологических подходов к оценке проектов землеустройства и практических навыков в сфере работы со стандартами управления проектами землеустройства, создания регламентов проектной деятельности, планирования, управления и контроля проектов землеустройства, проведения анализа эффективности проектов землеустройства.
-----	--

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Цикл (раздел) ОП:		Б1.В
3.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:	
3.1.1	Географические информационные системы в землеустройстве и кадастрах	
3.1.2	Картография	
3.1.3	Менеджмент	
3.1.4	Право (земельное)	
3.1.5	Геодезия	
3.1.6	Кадастровое деление территории	
3.1.7	Основы автоматизации геодезических работ в землеустройстве	
3.1.8	Основы землеустроительного проектирования и создания землеустроительной документации	
3.1.9	Учебная технологическая практика по геодезии	
3.1.10	Экономика	
3.1.11	Электротехника и электроника	
3.1.12	Компьютерные технологии в землеустройстве и кадастрах	
3.1.13	Метрология, стандартизация и сертификация	
3.1.14	Налогообложение земли и объектов недвижимости	
3.1.15	Основы землеустройства	
3.1.16	Основы кадастра недвижимости	
3.1.17	Педагогика и психология саморазвития	
3.1.18	Правоведение	
3.1.19	Введение в информационные технологии	
3.1.20	Электротехника и электроника	
3.2	Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:	
3.2.1	Земельный надзор	
3.2.2	Основы градостроительства и планировка населенных мест	
3.2.3	Правовое обеспечение землеустройства и кадастров	
3.2.4	Системный анализ и оптимизация решений	
3.2.5	Управление земельными ресурсами	
3.2.6	Экономико-математические методы и моделирование в землеустройстве и кадастрах	
3.2.7	Автоматизированные системы проектирования в землеустройстве	
3.2.8	Автоматизированные системы проектирования в кадастре недвижимости	
3.2.9	Выполнение, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
3.2.10	Производственная преддипломная практика	
3.2.11	Автоматизированные системы проектирования в кадастре недвижимости	

4. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

ОПК-2 : Способен выполнять проектные работы в области землеустройства и кадастров с учетом экономических, экологических, социальных и других ограничений

ОПК-2.1 : Использует знание алгоритма организации выполнения работ в процессе проектной деятельности в землеустройстве и кадастрах

ОПК-2.2 : Формулирует цели выполнения работ и предлагает пути их достижения при организации производства и управлении в профессиональной сфере

ОПК-3 : Способен участвовать в управлении профессиональной деятельностью, используя знания в области землеустройства и кадастров

ОПК-3.1 : Демонстрирует умение самостоятельно осуществлять поиск нормативно-правовых актов, отраслевых нормативных документов, нормативно-техническую документацию, анализировать и отбирать необходимую информацию, организовывать, преобразовывать, сохранять и обрабатывать ее
ОПК-3.2 : Демонстрирует знания требований к порядку составления и оформления, учета и хранения материалов в области землеустройства и кадастров
ОПК-3.3 : Демонстрирует знания необходимые для соблюдения требований сохранности служебной, коммерческой тайны, неразглашения сведений конфиденциального характера
ОПК-4 : Способен проводить измерения и наблюдения ,обрабатывать и представлять полученные результаты с применением информационных технологий и прикладных аппаратно-программных средств
ОПК-4.1 : Дает оценку необходимости корректировки или совершенствование традиционных подходов при проектировании технологических процессов землеустроительных и кадастровых работ
ОПК-4.2 : Определяет на профессиональном уровне особенности работы различных типов оборудования, информационных технологий и прикладных аппаратно-программных средств и выявляет недостатки в их работе
ПК-10 : Способен управлять процессами планирования и организации производства на уровне структурного подразделения в землеустроительной и кадастровой деятельности
ПК-10.1 : Знает методы управления процессами планирования и организации производства в сфере профессиональной деятельности
ПК-10.2 : Умеет руководить разработкой производственных программ на уровне структурного подразделения в землеустроительной и кадастровой деятельности
ПК-10.3 : Владеет методами выполнения типовых расчетов, необходимых для составления проектов перспективных планов производственной деятельности на уровне структурного подразделения в землеустроительной и кадастровой деятельности
ПК-4 : Способен планировать, организовывать и осуществлять координацию землеустроительных и кадастровых работ
ПК-4.2 : Знает нормативно-правовые основы в землеустроительных и кадастровых работах
ПК-4.3 : Умеет планировать работы по созданию землеустроительной и кадастровой документации
ПК-4.4 : Владеет современными технологиями, методами и способами организации, и координации разработки землеустроительной и кадастровой документации
УК-2 : Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
УК-2.1 : Формирует совокупность взаимосвязанных задач в рамках поставленной цели работы, обеспечивающих ее достижение. Определяет ожидаемые результаты, решения поставленных задач
УК-2.2 : Проектирует решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений
УК-3 : Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде
УК-3.4 : Понимает результаты (последствия) личных действий и планирует последовательность шагов для достижения заданного результата
УК-3.5 : Эффективно взаимодействует с другими членами команды, в том числе участвует в обмене информацией, знаниями и опытом, и презентации результатов работы команды

5. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Индикаторы	Литература	Интеракт.	Примечание
	Раздел 1. Теоретические аспекты управления проектной деятельностью в землеустройстве						

1.1	Концепция управления проектами землеустройства. Экспертные области в управлении проектами землеустройства. Жизненный цикл проекта. Профессиональные обязанности менеджера проекта. Участники и организация проекта. Процессы управления проектами землеустройства. /Лек/	4	0.5	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-4.4 ПК-10.1 ПК-10.2 ПК-10.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	0	
1.2	Место и роль проектов землеустройства в деятельности организации. Классификация проектов. Развитие управления проектами землеустройства в России. Характеристика жизненного цикла проекта. /Пр/	4	1	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-4.4 ПК-10.1 ПК-10.2 ПК-10.3	Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	0	
1.3	Изучение теоретического материала. Подготовка к практическим занятиям. Работа с электронной библиотекой. Органы стратегического управления и команда проектов. Выполнение контрольной работы /Ср/	4	15	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-4.4 ПК-10.1 ПК-10.2 ПК-10.3	Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	0	
	Раздел 2. Понятие проекта землеустройства и его основные характеристики. Понятие эффективности проекта землеустройства.						
2.1	Понятие проекта землеустройства. Виды и типы проектов землеустройства. Необходимость проведения оценки проекта землеустройства. Понятие эффективности проекта землеустройства, виды эффективности проекта землеустройства. Особенности оценки эффективности проекта землеустройства на разных стадиях жизненного цикла. /Лек/	4	0.5	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-4.4 ПК-10.1 ПК-10.2 ПК-10.3	Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	0	

2.2	Основные принципы оценки эффективности проекта землеустройства. Критерии оценки эффективности проекта землеустройства: финансовая оценка проекта и экономическая оценка проекта. /Пр/	4	1	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-4.4 ПК-10.1 ПК-10.2 ПК-10.3	Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	0	
2.3	Изучение теоретического материала. Подготовка к практическим занятиям. Работа с электронной библиотекой. Организация работы по оценке проекта землеустройства, общая схема оценки эффективности проекта землеустройства. Выполнение контрольной работы /Ср/	4	16	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-4.4 ПК-10.1 ПК-10.2 ПК-10.3	Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	0	
Раздел 3. Основные положения современной методологии управления проектами землеустройства.							
3.1	Методы управления проектами землеустройства. Содержание и виды планирования проектов землеустройства. Виды организационного инструментария. /Лек/	4	1	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-4.4 ПК-10.1 ПК-10.2 ПК-10.3	Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	0	
3.2	Анализ российского и мирового опыта применения методологии управления проектами. Развитие методологии управления проектами землеустройства в России. /Пр/	4	1	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-4.4 ПК-10.1 ПК-10.2 ПК-10.3	Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	0	

3.3	Изучение теоретического материала. Подготовка к практическим занятиям. Работа с электронной библиотекой. Стандарты и методологии управления проектами, базовая структура методологии, оценка разработанной методологии. Выполнение контрольной работы /Ср/	4	16	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-4.4 ПК-10.1 ПК-10.2 ПК-10.3	Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	0	
Раздел 4. Организационная структура и планирование проекта землеустройства.							
4.1	Понятие организационной структуры проекта землеустройства. Типовые виды организационных структур проекта землеустройства. Выбор структуры управления проектом. /Лек/	4	1	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-4.4 ПК-10.1 ПК-10.2 ПК-10.3	Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	0	
4.2	Понятие, цель и результаты планирования проекта землеустройства. Планирование предметной области проекта. Планирование времени проекта землеустройства. /Пр/	4	1	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-4.4 ПК-10.1 ПК-10.2 ПК-10.3	Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	0	
4.3	Изучение теоретического материала. Подготовка к практическим занятиям. Работа с электронной библиотекой. Планирование трудовых ресурсов проекта. Планирование стоимости проекта землеустройства. Планирование рисков в проекте землеустройства. Выполнение контрольной работы /Ср/	4	16	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-4.4 ПК-10.1 ПК-10.2 ПК-10.3	Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	0	
Раздел 5. Управление рисками проекта землеустройства.							

5.1	Сущность проектных рисков. Идентификация рисков проекта землеустройства. Систематизация рисков проекта землеустройства. Разработка стратегии минимизации рисков проекта. /Лек/	4	0.5	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-4.4 ПК-10.1 ПК-10.2 ПК-10.3	Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	0	
5.2	Понятие качества проекта землеустройства. Аспекты качества проекта. Система управления качеством проекта землеустройства. Планирование, обеспечение, аудит качества проекта /Пр/	4	1	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-4.4 ПК-10.1 ПК-10.2 ПК-10.3	Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	0	
5.3	Изучение теоретического материала. Подготовка к практическим занятиям. Работа с электронной библиотекой. Стратегии управления качеством проекта землеустройства. Понятие корпоративной системы управления проектом. Выполнение контрольной работы /Ср/	4	15	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-4.4 ПК-10.1 ПК-10.2 ПК-10.3	Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	0	
	Раздел 6. Оценка эффективности проекта землеустройства.						
6.1	Простые методы оценки эффективности проекта землеустройства. Показатели эффективности проекта землеустройства. Коэффициенты оценки эффективности проекта землеустройства. /Лек/	4	0.5	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-4.4 ПК-10.1 ПК-10.2 ПК-10.3	Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	0	

6.2	Стоимость проекта. Оптимизация сетевого графика. Сущность экономического эффекта и экономической эффективности проекта землеустройства. Понятие эффективности проекта землеустройства, виды эффективности проекта землеустройства. /Пр/	4	1	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-4.4 ПК-10.1 ПК-10.2 ПК-10.3	Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	0	
6.3	Изучение теоретического материала. Подготовка к практическим занятиям. Работа с электронной библиотекой. Основные принципы анализа эффективности проекта землеустройства. Критерии анализа эффективности проекта землеустройства. Организация работы по анализу проекта землеустройства. Анализ внешнего окружения проекта. Выполнение контрольной работы /Ср/	4	16	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-4.4 ПК-10.1 ПК-10.2 ПК-10.3	Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	0	
6.4	Подготовка к зачету /Зачёт/	4	4	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.4 УК-3.5 ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-4.4 ПК-10.1 ПК-10.2 ПК-10.3	Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	0	итоговый контроль

6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

6.1. Контрольные вопросы и задания

1. КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ И ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

Текущий контроль знаний студентов очной формы обучения проводится в соответствии с балльно-рейтинговой системой оценки знаний, включающей в себя проведение текущего (ТК) и промежуточного контроля (ПК) по дисциплине.

Не предусмотрено

2. КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ И ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Промежуточная аттестация проводится в форме итогового контроля (ИК) по дисциплине:

Семестр (курс): 6

Форма: зачёт

- 1 Концепция управления проектами землеустройства.
- 2 Экспертные области в управлении проектами землеустройства.
- 3 Жизненный цикл проекта.
- 4 Профессиональные обязанности менеджера проекта.
- 5 Участники и организация проекта.
- 6 Процессы управления проектами.
- 7 Место и роль проектов в деятельности организации.

- 8 Классификация проектов землеустройства.
- 9 Развитие управления проектами землеустройства в России.
- 10 Характеристика жизненного цикла проекта.
- 11 Органы стратегического управления и команда проектов.
- 12 Понятие проекта землеустройства. Виды и типы проектов землеустройства.
- 13 Необходимость проведения оценки проекта землеустройства.
- 14 Понятие эффективности проекта землеустройства, виды эффективности проекта землеустройства.
- 15 Особенности оценки эффективности проекта землеустройства на разных стадиях жизненного цикла.
- 16 Основные принципы оценки эффективности проекта землеустройства. Критерии оценки эффективности проекта землеустройства: финансовая оценка проекта и экономическая оценка проекта.
- 17 Методы управления проектами землеустройства.
- 18 Содержание и виды планирования проектов землеустройства.
- 19 Виды организационного инструментария.
- 20 Анализ российского и мирового опыта применения методологии управления проектами.
- 21 Развитие методологии управления проектами землеустройства в России.
- 22 Понятие организационной структуры проекта землеустройства.
- 23 Типовые виды организационных структур проекта землеустройства. Выбор структуры управления проектом.
- 24 Понятие, цель и результаты планирования проекта землеустройства.
- 25 Планирование предметной области проекта землеустройства.
- 26 Планирование времени проекта.
- 27 Сущность проектных рисков.
- 28 Идентификация рисков проекта землеустройства.
- 29 Систематизация рисков проекта.
- 30 Разработка стратегии минимизации рисков проекта землеустройства.
- 31 Понятие качества проекта землеустройства.
- 32 Аспекты качества проекта землеустройства.
- 33 Система управления качеством проекта землеустройства.
- 34 Планирование, обеспечение, аудит качества проекта.
- 35 Стратегии управления качеством проекта землеустройства.
- 36 Понятие корпоративной системы управления проектом землеустройства.
- 37 Простые методы оценки эффективности проекта землеустройства.
- 38 Показатели эффективности проекта землеустройства. Коэффициенты оценки эффективности проекта землеустройства.
- 39 Стоимость проекта.
- 40 Сущность экономического эффекта и экономической эффективности проекта землеустройства.
- 41 Понятие эффективности проекта землеустройства, виды эффективности проекта землеустройства.
- 42 Основные принципы анализа эффективности проекта землеустройства.
- 43 Критерии анализа эффективности проекта землеустройства.
- 44 Организация работы по анализу проекта землеустройства.
- 45 Анализ внешнего окружения проекта.

6.2. Темы письменных работ

Семестр (курс): 4

Контрольная работа

Тема: Основы организации и управления проектами землеустройства

- 1 Концепция управления проектами землеустройства.
- 2 Экспертные области в управлении проектами землеустройства.
- 3 Жизненный цикл проекта.
- 4 Профессиональные обязанности менеджера проекта.
- 5 Участники и организация проекта.
- 6 Процессы управления проектами.
- 7 Место и роль проектов в деятельности организации.
- 8 Классификация проектов землеустройства.
- 9 Развитие управления проектами землеустройства в России.
- 10 Характеристика жизненного цикла проекта.
- 11 Органы стратегического управления и команда проектов.
- 12 Понятие проекта землеустройства. Виды и типы проектов землеустройства.
- 13 Необходимость проведения оценки проекта землеустройства.
- 14 Понятие эффективности проекта землеустройства, виды эффективности проекта землеустройства.
- 15 Особенности оценки эффективности проекта землеустройства на разных стадиях жизненного цикла.
- 16 Основные принципы оценки эффективности проекта землеустройства. Критерии оценки эффективности проекта землеустройства: финансовая оценка проекта и экономическая оценка проекта.
- 17 Методы управления проектами землеустройства.
- 18 Содержание и виды планирования проектов землеустройства.
- 19 Виды организационного инструментария.
- 20 Анализ российского и мирового опыта применения методологии управления проектами.
- 21 Развитие методологии управления проектами землеустройства в России.

- 22 Понятие организационной структуры проекта землеустройства.
- 23 Типовые виды организационных структур проекта землеустройства. Выбор структуры управления проектом.
- 24 Понятие, цель и результаты планирования проекта землеустройства.
- 25 Планирование предметной области проекта землеустройства.
- 26 Планирование времени проекта.
- 27 Сущность проектных рисков.
- 28 Идентификация рисков проекта землеустройства.
- 29 Систематизация рисков проекта.
- 30 Разработка стратегии минимизации рисков проекта землеустройства.
- 31 Понятие качества проекта землеустройства.
- 32 Аспекты качества проекта землеустройства.
- 33 Система управления качеством проекта землеустройства.
- 34 Планирование, обеспечение, аудит качества проекта.
- 35 Стратегии управления качеством проекта землеустройства.
- 36 Понятие корпоративной системы управления проектом землеустройства.
- 37 Простые методы оценки эффективности проекта землеустройства.
- 38 Показатели эффективности проекта землеустройства. Коэффициенты оценки эффективности проекта землеустройства.
- 39 Стоимость проекта.
- 40 Сущность экономического эффекта и экономической эффективности проекта землеустройства.
- 41 Понятие эффективности проекта землеустройства, виды эффективности проекта землеустройства.
- 42 Основные принципы анализа эффективности проекта землеустройства.
- 43 Критерии анализа эффективности проекта землеустройства.
- 44 Организация работы по анализу проекта землеустройства.
- 45 Анализ внешнего окружения проекта.

6.3. Фонд оценочных средств

1. ПОКАЗАТЕЛИ, КРИТЕРИИ И ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Оценка сформированности компетенций у студентов НИМИ ДонГАУ и выставление оценки по отдельной дисциплине ведется следующим образом:

- для студентов очной формы обучения итоговая оценка по дисциплине выставляется по 100-балльной системе, а затем переводится в оценки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно», «зачтено» и «не зачтено»;
- для студентов заочной и очно-заочной формы обучения оценивается по пятибалльной шкале, оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»; «зачтено» или «не зачтено».

Высокий уровень освоения компетенций, итоговая оценка по дисциплине «отлично» или «зачтено» (90-100 баллов): глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических задач. Системно и планомерно работает в течении семестра.

Повышенный уровень освоения компетенций, итоговая оценка по дисциплине «хорошо» или «зачтено» (75-89 баллов): твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения. Системно и планомерно работает в течении семестра.

Пороговый уровень освоения компетенций, итоговая оценка по дисциплине «удовлетворительно» или «зачтено» (60-74 балла): имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при выполнении практических работ.

Пороговый уровень освоения компетенций не сформирован, итоговая оценка по дисциплине «неудовлетворительно» или «незачтено» (менее 60 баллов): не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы. Как правило, оценка «неудовлетворительно» ставится студентам, которые не могут продолжить обучение без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.

Критерии оценки уровня сформированности компетенций и выставление оценок по курсовому проекту (КП) или курсовой работе (КР):

- **Высокий уровень освоения компетенций, оценка «отлично» (25 – 23 балла для КП; 20 – 18 балла для КР):** работа выполнена на высоком профессиональном уровне. Полностью соответствует поставленным в задании целям и задачам. Представленный материал в основном верен, допускаются мелкие неточности. Студент свободно отвечает на вопросы, связанные с проектом. Выражена способность к профессиональной адаптации, интерпретации знаний из междисциплинарных областей

- **Повышенный уровень освоения компетенций, оценка «хорошо» (22-19 балла для КП; 17 – 15 балла для КР):** работа выполнена на достаточно высоком профессиональном уровне. Допущено до 3 негрубых ошибок, не влияющий на результат. Студент отвечает на вопросы, связанные с проектом, но недостаточно полно.

- **Пороговый уровень освоения компетенций, оценка «удовлетворительно» (18-15 балла для КП; 14 – 12 балла для КР):** уровень недостаточно высок. Допущено до 5 ошибок, не существенно влияющих на конечный результат, но ход решения верный. Студент может ответить лишь на некоторые из заданных вопросов, связанных с проектом.

- **Пороговый уровень освоения компетенций не сформирован, оценка «неудовлетворительно» (менее 15 баллов для КП; менее 12 баллов для КР):** работа выполнена на низком уровне. Допущены грубые ошибки. Решение принципиально не верно. Ответы на связанные с проектом вопросы обнаруживают непонимание предмета и отсутствие ориентации в

материале проекта.

Критерии оценки уровня сформированности компетенций и выставление баллов по расчетно-графической работе (контрольной работе) (до 10 баллов, зачтено/незачтено): соответствие содержания работы заданию; грамотность изложения и качество оформления работы; соответствие нормативным требованиям; самостоятельность выполнения работы, глубина проработки материала; использование рекомендованной и справочной литературы; правильность выполненных расчетов и графической части; обоснованность и доказательность выводов.

Критерии оценки уровня сформированности компетенций и выставление баллов по реферату (докладу) (до 10 баллов, зачтено/незачтено): соответствие содержания реферата (доклада) содержанию работы; выделение основной мысли реферата (доклада); качество изложения материала; ответы на вопросы по реферату (докладу).

2. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ
Общий порядок проведения процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, соответствие индикаторам достижения сформированности компетенций определен в следующих локальных нормативных актах:

1. Положение о текущей аттестации знаний обучающихся в НИМИ ДГАУ (в действующей редакции).
 2. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования (в действующей редакции).
- Документы размещены в свободном доступе на официальном сайте НИМИ ДонГАУ <https://ngma.su/> в разделе: Главная страница/Сведения об образовательной организации/Локальные нормативные акты.

6.4. Перечень видов оценочных средств

1. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ:

- комплект билетов для зачета. Хранится в бумажном виде на соответствующей кафедре. Подлежит ежегодному обновлению и переутверждению.

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1. Рекомендуемая литература

7.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Аньшин В. М., Алешин А. В., Багратиони К. А.	Управление проектами: фундаментальный курс: учебник	Москва: Высшая школа экономики, 2022, https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=699578
Л1.2	Островская В. Н., Воронцова Г. В., Момотова О. Н., Костюкова Е. И., Костюков К. И., Капустина Е. И.	Управление проектами: учебник	Санкт-Петербург: Лань, 2022, https://e.lanbook.com/book/187775
Л1.3	Арсеньев Ю. Н., Давыдова Т. Ю., Арсеньев Ю. Н.	Управление проектами, программами: в 2 т.: учебник	Москва ; Берлин: Директ-Медиа, 2021, https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=600625
Л1.4	Арсеньев Ю. Н., Давыдова Т. Ю.	Управление проектами, программами: в 2 т.: учебник	Москва, Берлин: Директ-Медиа, 2021, https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=601692
Л1.5	Киселев А. А.	Управление проектами: учебник	Москва: Директ-Медиа, 2023, https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=697955

7.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Преображенская Т. В., Муртазина М. Ш., Алетдинова А. А.	Управление проектами: учебное пособие	Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2018, https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=574957

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.2	Зеленский П.С., Зимнякова Т. С., Поподько Г. И., Нагаева О. С., Улина С. Л.	Управление проектами: учебное пособие	Красноярск: СФУ, 2017, https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=497741
Л2.3	Карасева О. А.	Управление проектами: учебное пособие	Екатеринбург: УГЛТУ, 2019, https://e.lanbook.com/book/142583
Л2.4	Беликова И. П., Федиско О. Н.	Основы управления проектами: учебное пособие	Ставрополь: СтГАУ, 2020, https://e.lanbook.com/book/169715
Л2.5	Баркалов С. А., Бурков В. Н., Гельруд Я. Д., Голлай А. В., Логиновский О. В., Шестаков А. Л.	Умное управление проектами: учебное пособие	Челябинск: ЮУрГУ, 2019, https://e.lanbook.com/book/146055
Л2.6	Скорев М. М., Шевкунов Н. О., Овсянникова И. П.	Экономика и управление проектами: учебное пособие	Ростов-на-Дону: РГУПС, 2019, https://e.lanbook.com/book/134038
Л2.7	Тяпкина М. Ф., Монгуш Ю. Д., Ильина Е. А., Иляшевич Д. И.	Управление проектами в АПК: учебное пособие для студентов и аспирантов высших аграрных учебных заведений, обучающихся по экономическим специальностям и направлениям	Иркутск: Иркутский ГАУ, 2018, https://e.lanbook.com/book/156825
7.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"			
7.2.1	Университетская библиотека онлайн [Электронный ресурс] : электронно-библиотечная система (ЭБС) / ООО Директмедиа Паблишинг.	URL: http://biblioclub.ru/ .	
7.2.2	Федеральная служба государственной регистрации, кадастра и картографии: официальный сайт	https://rosreestr.ru	
7.2.3	Единое окно доступа к информационным ресурсам [Электронный ресурс] : сайт / ФГАУ ГНИИ ИТТ «Информика» .– URL:	http://window.edu.ru/	
7.2.4	eLIBRARY.RU [Электронный ресурс] : электронная библиотека / Науч. электрон. б-ка. – URL:	http://elibrary.ru/defaultx.asp	
7.2.5	Официальный сайт некоммерческого партнерства «Кадастровые инженеры»	www.roskadastr.ru	
7.2.6	Лань : [Электронный ресурс] : электронно-библиотечная система. — URL:	https://e.lanbook.com	
7.3 Перечень программного обеспечения			
7.3.1	Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет-версия); Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет»	Лицензионный договор № 6482 от 28.02.2023 г. АО «Антиплагиат»	
7.3.2	MS Windows XP,7,8, 8.1, 10;	Сублицензионный договор №502 от 03.12.2020 г. АО «СофтЛайн Трейд»	
7.3.3	MS Office professional;	Сублицензионный договор №502 от 03.12.2020 г. АО «СофтЛайн Трейд»	
7.3.4	Microsoft Teams	Предоставляется бесплатно	
7.4 Перечень информационных справочных систем			
7.4.1	Базы данных ООО Научная электронная библиотека	http://elibrary.ru/	
7.4.2	Базы данных ООО "Пресс-Информ" (Консультант +)	https://www.consultant.ru	
8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)			

8.1	270	Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Компьютер – 8 шт.; Монитор – 8 шт.; МФУ -1 шт.; Принтер – 1 шт.; Рабочие места студентов;
8.2	360	Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: Ноутбук Notebook DELL 500 - 1 шт.; Мультимедийное видеопроекторное оборудование: Проектор BenQ MP 623 – 1 шт. с экраном – 1 шт.; Доска – 1 шт.; Трибуна - 1 шт.; Учебно-наглядные пособия - 12 шт.. Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя.
8.3	361	Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: Набор демонстрационного оборудования (переносной): экран - 1 шт., проектор - 1 шт., ноутбук - 1 шт.; Интерактивная доска – 1 шт.; Трибуна - 1 шт.; Учебно-наглядные пособия - 6 шт.; Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя.
8.4	362	Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: Компьютеры IMANGO Flex 330 – 14шт. с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ; Монитор 19" ЖК SAMSUNG – 14 шт.; МФУ Brother DCP L2500DR – 1 шт.; Источник бесперебойного питания APC Back-UPS RS-1000 1 шт.; Ноутбук DELL 500 – 1 шт.; Мультимедийное видеопроекторное оборудование: проектор BENQ MP 623– 1 шт. с экраном – 1 шт.; Доска – 1 шт.; Учебно-наглядные пособия - 6 шт.; Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя.

9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>
2. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>
3. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора НИМИ Донской ГАУ №3-ОД от 18 января 2018 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2018.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>
4. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] : (введ. в действие приказом директора №106 от 19 июня 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>